

Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus						
Fonctionnement	1	2 926 048	3 066 549	3 061 425	429 573	3 159 122
Investissement	2	1 455 188		838 603	8 106	846 709
	3	4 381 236	3 066 549	3 900 028	437 679	4 005 831
Charges	4	3 351 662	3 210 068	3 609 282	315 323	3 592 729
Excédent (déficit) lié aux activités	5	1 029 574	(143 519)	290 746	122 356	413 102
Moins : revenus d'investissement	6 (	1 455 188)(	) (	838 603)(	8 106)(	846 709)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	(425 614)	(143 519)	(547 857)	114 250	(433 607)
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	600 787	300 000	651 747	11 521	663 268
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			68 677		68 677
Remboursement de la dette à long terme	10 (	106 670)(	334 481)(	26 541)(	30 503)(	57 044)
Affectations						
Activités d'investissement	11 (	9 936)(	) (	23 233)(	20 821)(	44 054)
Excédent (déficit) accumulé	12	171 000	178 000	185 409	35 829	221 238
Autres éléments de conciliation	13					
	14	655 181	143 519	856 059	(3 974)	852 085
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	229 567		308 202	110 276	418 478

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats
						Total consolidé ¹
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1	2 158 674	2 270 317	2 228 205		2 228 205
Compensations tenant lieu de taxes	2	13 292	13 017	10 928		10 928
Quotes-parts	3					316 767
Transferts	4	494 452	575 142	539 026		589 450
Services rendus	5	121 994	146 149	136 052		143 396
Imposition de droits	6	89 091	13 000	57 264		57 264
Amendes et pénalités	7		500			
Revenus de placements de portefeuille	8	16 257	5 000	32 285		40 841
Autres revenus d'intérêts	9	12 011	6 145	16 366		17 344
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					29 376
Autres	11	20 277	37 279	41 299		1 019
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	2 926 048	3 066 549	3 061 425		429 573
Investissement						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16	1 455 188		826 781		8 106
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19			11 822		11 822
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20					
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22	1 455 188		838 603		8 106
	23	4 381 236	3 066 549	3 900 028		437 679
						4 005 831

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025		Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus	24	4 381 236	3 066 549	3 900 028		437 679	4 005 831
Charges							
Administration générale	25	537 120	627 073	731 848	10 693	45 975	788 516
Sécurité publique	26	341 353	351 250	357 522	4 033	141 578	291 457
Transport	27	542 052	684 191	577 977	217 660		795 637
Hygiène du milieu	28	664 943	658 291	576 705	314 907	127 658	899 070
Santé et bien-être	29	19 388	2 600	11 736			11 736
Aménagement, urbanisme et développement	30	62 470	101 034	44 740	17 157		61 897
Loisirs et culture	31	202 247	211 937	197 676	87 297		284 973
Réseau d'électricité	32						
Frais de financement	33	381 302	273 692	459 331		112	459 443
Effet net des opérations de restructuration	34						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	600 787	300 000	651 747 (	651 747)		
	36	3 351 662	3 210 068	3 609 282		315 323	3 592 729
Excédent (déficit) lié aux activités	37	1 029 574	(143 519)	290 746		122 356	413 102

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus d'investissement	1	1 455 188	838 603	8 106	846 709
Éléments de conciliation à des fins fiscales					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	2 925 261)(	1 191 094)(	73 894)(	1 264 988)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	126 361)(	)(	)(	)
Financement à long terme des activités d'investissement	4		829 323		829 323
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	9 936	23 233	20 821	44 054
Excédent accumulé	6	881 988	173 076	44 967	218 043
	7	(2 159 698)	(165 462)	(8 106)	(173 568)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	(704 510)	673 141		673 141

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025		2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
Actifs financiers					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	515 703	1 125 021	1 503 551	928 243
Débiteurs	2	5 295 481	2 958 958	3 057 977	5 349 449
Prêts	3				
Placements de portefeuille	4				
Autres	5				
	6	5 811 184	4 083 979	4 561 528	6 277 692
Passifs					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7				
Emprunts temporaires	8	2 071 740			2 071 740
Créditeurs et charges à payer	9	796 109	668 426	689 621	823 364
Revenus reportés	10	8 676	49 242	49 524	20 206
Dette à long terme	11	7 386 360	8 077 225	8 077 225	7 416 863
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12				
Autres	13				
	14	10 262 885	8 794 893	8 816 370	10 332 173
Actifs financiers nets (dette nette)	15	(4 451 701)	(4 710 914)	(4 254 842)	(4 054 481)
Actifs non financiers					
Immobilisations corporelles	16	17 877 779	18 417 126	18 660 745	18 059 025
Autres	17	212 830	223 442	230 030	218 287
	18	18 090 609	18 640 568	18 890 775	18 277 312
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	301 807	436 933	899 593	699 962
Excédent de fonctionnement affecté	20	214 390	24 390	24 390	249 415
Réserves financières et fonds réservés	21	133 415	402 010	402 010	133 415
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22 (	)(	68 677)(	68 677)(	)
Financement des investissements en cours	23	(400 161)	8 976	8 976	(400 161)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	13 389 457	13 126 022	13 369 641	13 540 200
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25				
	26	13 638 908	13 929 654	14 635 933	14 222 831

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	1 219 495	570 631
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2	284 056	357 612
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	1 503 551	928 243
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 (	)(	)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	1 503 551	928 243
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	515 084	218 600
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		

Note

Sommes affectées aux réserves financières, aux fonds réservés et aux transferts reportés.

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9	74 910	84 469
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	2 736 061	3 700 489
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	130 774	1 461 191
Organismes municipaux	13	65 937	15 028
Autres			
▪ Autres et droits de mutations	14.1	16 985	79 165
▪ Autres - Partenariats	14.2	33 310	9 107
	15	3 057 977	5 349 449
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	2 534 878	2 737 256
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	2 534 878	2 737 256
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22	1 051	
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23	2 114	501 234
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	2 575 484	2 061 417
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	3 220	920 744
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	155 243	217 094
	28	2 736 061	3 700 489

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note**9. Emprunts temporaires**

L'emprunt bancaire autorisé au montant de 200 000 \$ porte intérêts au taux préférentiel et est renouvelable annuellement.

10. Créiteurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	214 503	627 091
Salaires et avantages sociaux	45	101 021	70 589
Dépôts et retenues de garantie	46	125 427	48 050
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Gouvernement du Québec	48.1	171 629	
▪ Intérêts courus	48.2	76 376	76 615
▪ Organismes municipaux	48.3	665	1 019
	49	689 621	823 364

Note**11. Revenus reportés**

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50	16 829	5 365
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪ Sécurité civile	55.1	1 340	3 311
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Partenariats	62.1	282	11 530
▪ FRR Volet 3	62.2	28 000	
▪ PPA ES	62.3	3 073	
	63	49 524	20 206

Note

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Équilibre budgétaire	1.1		190 000
▪ Parc 20-55	1.2	19 892	19 892
▪ Piste cyclable	1.3	4 498	4 498
	2	24 390	214 390
Organismes contrôlés et partenariats ¹	3		35 025
	4	24 390	249 415
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪ Remplacement machinerie	6.1	28 251	26 251
▪ Achat terrains	6.2	20 000	10 000
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8		
Organismes contrôlés et partenariats	9		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10	343 368	79 364
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12		
Fonds local de solidarité	13		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14	10 391	17 800
Autres			
▪	15.1		
	16	402 010	133 415
	17	426 400	382 830

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23